

# 中期経営計画 (令和2年度～7年度) 概要版

名古屋臨海高速鉄道株式会社  
令和2年3月



## ◆ 計画の策定の背景及び趣旨

堅調な経営状況

乗車人員増加  
44,158人/日  
(H30年度)

9期連続の  
黒字計上見込



今後、予測される厳しい事業環境

沿線人口の  
減少

開業当初設備の  
更新時期本格化

国際展示場拡張  
整備等への対応

要員確保  
技術継承

厳しい事業環境を打開し、あおなみ線に与えられた使命を将来にわたって全うしていくためには、何よりも安全で皆さまから信頼される鉄道であることが重要

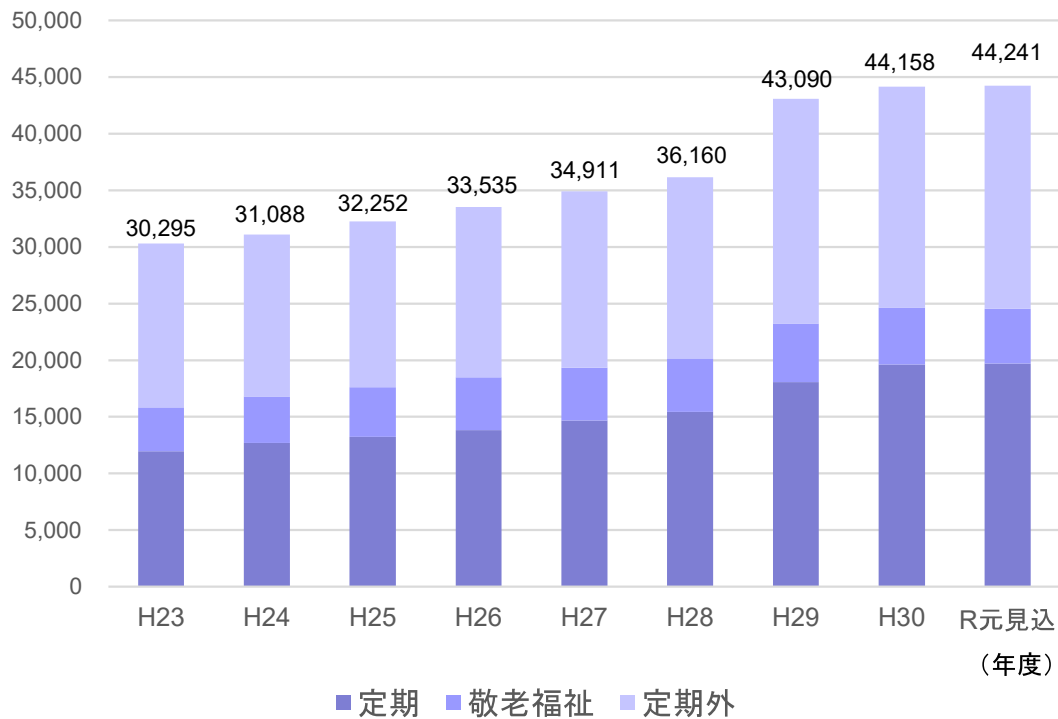
◆ 中・長期的な視点に立った「中期経営計画」を策定

# ◆ 当社の現状

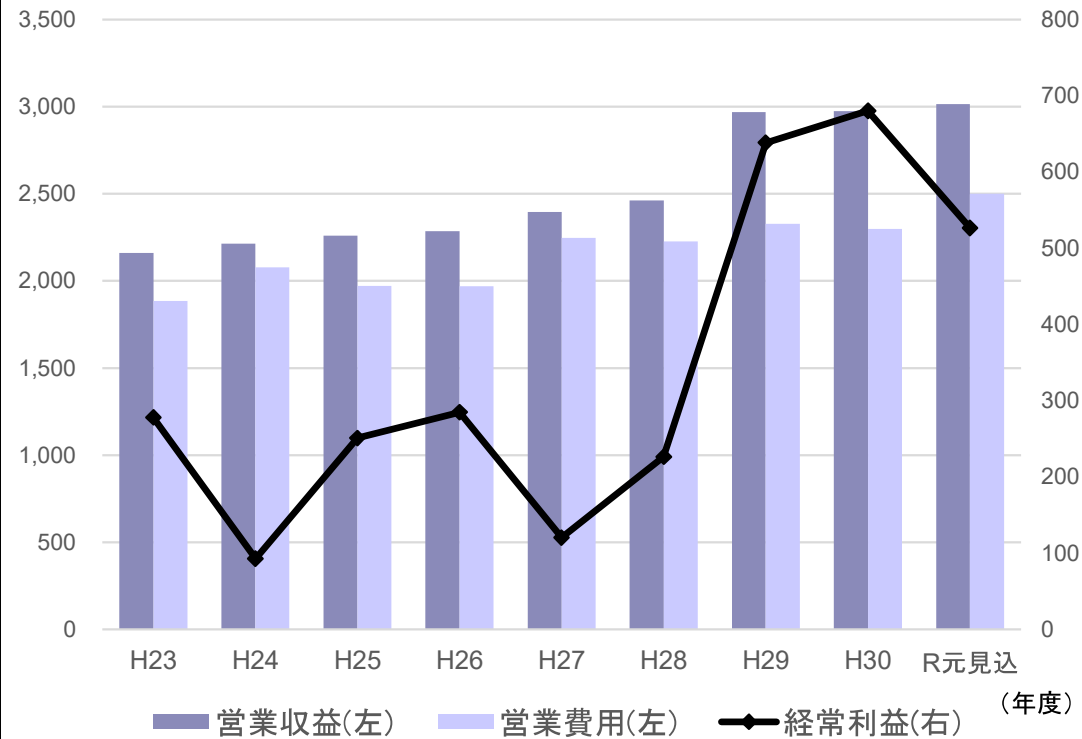
(単位: 人/日)

(単位: 百万円)

## 一日当りの乗車人員の推移



## 収支の推移



- 事業再生ADR実施後の平成23年度以降、沿線開発の進展に伴い、順調に増加
- 特に平成29年度のレゴランド及びグローバルゲート開業に伴い、大幅に増加

- 事業再生ADR実施後、経常利益の増減はあるものの、9期連続で黒字を計上する見込み
- 平成29年度以降は収入の大幅増に伴い、経常利益水準も上昇



# ◆計画概要

## ○目指す姿

令和2～4年度	令和5～7年度						
将来にわたる安全な輸送体制を確立し、お客さまニーズを捉えたサービスを提供できる企業	安全最優先の取組みをさらに発展させ、人口減少社会の到来にも対応できる、お客さまや地域社会の皆さまから信頼される企業						
<table border="1"><tr><td>安全投資 約34億円</td><td>サービス投資 約8億円</td><td>投資を可能とする 収益・黒字の確保</td></tr></table>	安全投資 約34億円	サービス投資 約8億円	投資を可能とする 収益・黒字の確保	<table border="1"><tr><td>安全投資 約22億円</td><td>サービス投資 約5億円</td><td>投資を可能とする 収益・黒字の確保</td></tr></table>	安全投資 約22億円	サービス投資 約5億円	投資を可能とする 収益・黒字の確保
安全投資 約34億円	サービス投資 約8億円	投資を可能とする 収益・黒字の確保					
安全投資 約22億円	サービス投資 約5億円	投資を可能とする 収益・黒字の確保					

## ○計画方針

- ・お客さまに安心してご利用いただける、安全を最優先にした輸送サービスの提供
- ・お客さまに快適にご利用いただける、高品質な輸送サービスの提供
- ・収入増、経費節減に努め、企業倫理が確立し、徹底した健全な経営を推進

## ○基本戦略

### ・安全最優先の輸送サービスの提供

安全最優先の風土と安全を確保するための仕組みの浸透を図り、事故・労働災害を未然に防止します。

### ・高品質なサービスの提供

ソフト・ハード面で常にお客さまを意識した事業活動を行うことを企業文化として定着させます。

### ・健全な経営の推進

収入増、経費縮減に努め、徹底した健全な経営を推進します。



## ○計画期間中の主な取組み

- ・ホーム柵・ホームドア設備を更新し、安全性を高めます(9駅)
- ・どなたにも使いやすいようトイレの洋式化を進めます(全駅)
- ・自然災害に備え、風水害・地震対策を進めます  
(車両の高架への避難訓練の実施、主要機器の移設検討等)
- ・お客さまニーズを分析し、利用促進策を検討・実施します
- ・外国からのお客さまのため、案内の多言語化を進めます  
(車内自動放送、券売機表示、車内文字情報案内、ホーム放送)
- ・多客駅へカメラを増設し、イベント時のお客さま誘導を強化します
- ・沿線施設との連携強化、タイアップイベントの拡充に取り組みます
- ・新規オリジナルグッズを製作・販売します
- ・温暖化に配慮し、駅の照明をLED化します(全駅)



(可動式ホーム柵の更新)



(避難スライダの運用開始)

# ◆収支見込み等

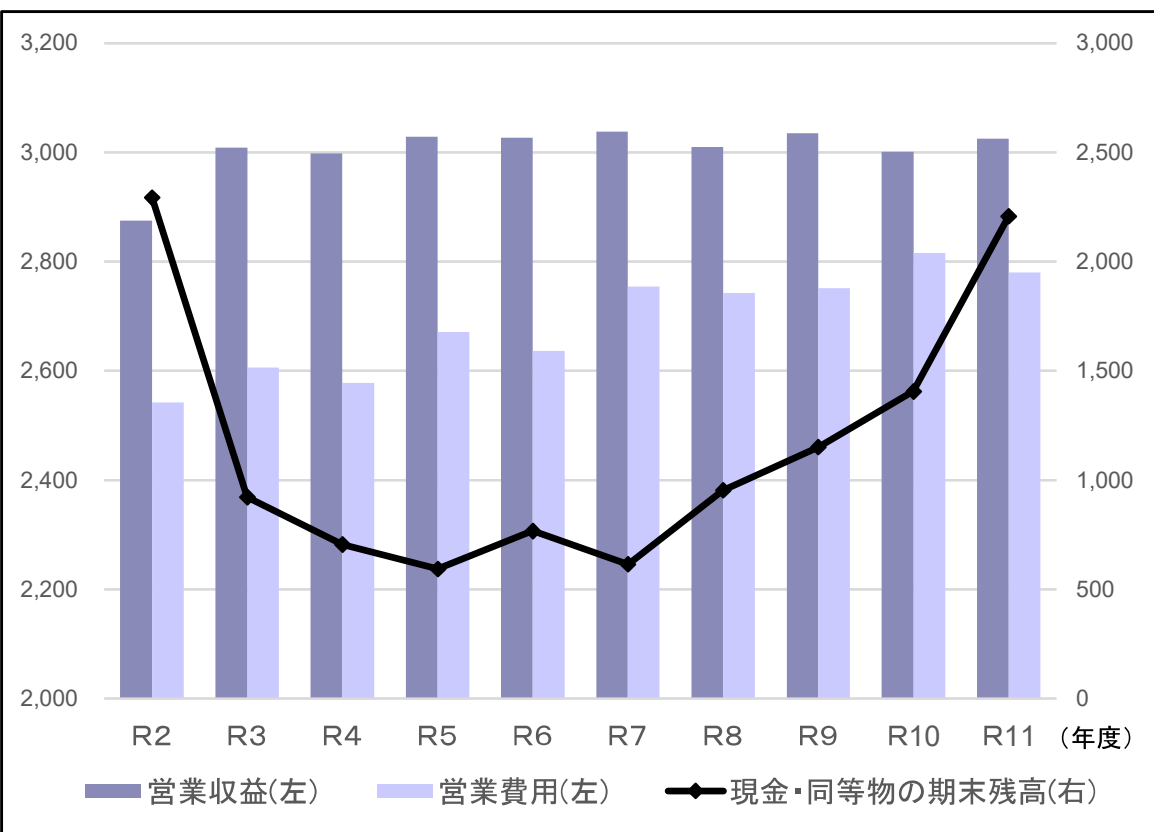
## ○乗車人員見込み

(単位:人/日)

	R2年度	R4年度	R7年度	R11年度
人員	43,300	45,000	45,000	44,700

## ○損益及びキャッシュ・フロー見込み

(単位:百万円)



## ○設備投資見込み

	R2~R4年度	R5~R7年度
安全・安定輸送	約34億円	約22億円
サービス向上	約8億円	約5億円
その他	約2億円	—
合計	約45億円	約27億円
主な事項	<ul style="list-style-type: none"> <li>ホームドア更新</li> <li>ホーム柵更新</li> <li>各駅トイレ洋式化</li> <li>案内多言語化対応</li> <li>電力管理システム更新</li> <li>PRC(自動進路制御装置)更新</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ホーム柵更新</li> <li>各駅トイレ洋式化</li> <li>電力貯蔵装置新設</li> <li>電子連動装置更新</li> <li>光伝送装置更新</li> <li>CTC(列車集中制御装置)更新</li> </ul>

